



STRATEGIJA RAZVOJA KARATE ZVEZE SLOVENIJE
(OD 2020 DO 2028)

Uvodni nagovor:

Strategija razvoja Karate zveze Slovenije za obdobje od 2020 do 2028 je temeljni dokument na področju športne panoge karate, ki ga je pripravila Tehnična komisija Karate zveze Slovenije (KZS) s svojimi sodelavci. Nastal je na podlagi predlogov posameznikov in društev KZS in Slovenske Zveze Tradicionalnega Karateja (SZTK). Nastali dokument je sintetično analitičen, je razvojne narave. Na eni strani analizira obstoječe razmere, raznolikost pojavnih oblik karateja, strokovno tehnične programe posameznih komisij in poda oceno trenutnega stanja karateja v Sloveniji. Na drugi strani postavlja jasne strateške cilje in kazalnike, ki bodo pomagali k boljši prepoznavnosti, povečanju številčnosti in vidnejšim tekmovalnim rezultatom slovenskih karateistov.

Rezultat strategije bo bolj urejeno delovanje na področju športne panoge karate in para karate, v vseh pojavnih oblikah karateja. Omogočala bo uravnotežen razvoj na regionalnem in državnem nivoju. Tvorec politike karateja kot športa in športno borilne veščine bosta civilna športna sfera in stroka, ki bo v sodelovanju vseh karate društev in stilskih organizacij, pod vodstvom KZS, skrbela za njihovo izvajanje ter udejanjanje.

Strategijo Karate zveze Slovenije za obdobje od leta 2020 do 2028 je pripravila delovna skupina v sestavi:

Vodji skupine: Dr. Jernej Sever, Marko Mitrovič

Člani skupine: Tomaž Deberšek, Darko Zarič, Sebastjan Budihna, Peter Šircelj

Zahvaljujemo se tudi drugim trenerjem in strokovnim delavcem, ki so s svojimi predlogi aktivno sodelovali pri oblikovanju strategije: Juriju Oraču, Matjažu Končini, Kamilu Frasu in Aleksandru Kelšinu.

Vsebina

1.	Metodološka izhodišča	4
2.	Uvodna izhodišča za pripravo strategije in vsebinska analiza trenutnega stanja	4
2.1.	Stanje in različne pojavne oblike karateja	4
2.2.	Stanje in različne pojavne oblike karateja pri nas	5
2.3.	Združevanje karateja v Sloveniji	6
3.	Številčna analiza trenutnega stanja.....	6
4.	Poslanstvo in vizija.....	7
5.	Glavni cilji strategije do leta 2028	7
6.	Uresničevanje ciljev in določitev glavnih aktivnosti	7
7.	Vzpostavitev Nacionalne panožne športne šole (NPŠŠ)	8
7.1.	Vzpostavitev nacionalnih in regionalnih panožnih centrov	8
7.2.	Priprava skupnih programov	9
7.3.	Diploma za pasove KZS	9
8.	Smernice dela na nivoju reprezentanc.....	10
8.1.	Cilji in merila dela v otroških selekcijah do 12. leta	10
8.2.	Cilji in merila dela v kadetski in mladinski reprezentanci.....	11
8.3.	Cilji in merila dela v članski reprezentanci	11
9.	Vzpostavitev več nivojskega tekmovalnega sistema.....	11
9.1.	Prvi nivo uradnega tekmovalnega sistema.....	13
9.2.	Drugi nivo uradnega tekmovalnega sistema	13
9.3.	Tretji nivo – pripravljalni tekmovalni sistem	13
9.4.	Para karate	13
10.	Usposabljanja in licenciranja strokovnih kadrov	14
10.1.	Program usposabljanja za para karate	14
10.2.	Glavne aktivnosti	14
11.	Organiziranost sodniške komisije in usposabljanje sodnikov	15
11.1.	Delovanje in organiziranost.....	15
11.2.	Glavne aktivnosti	15
12.	Digitalna podpora programov in marketing	16
13.	Sklep	16
14.	Viri	17

1. Metodološka izhodišča

Strategija razvoja karateja Karate zveze Slovenije (KZS) od leta 2020 do 2028 služi kot temelj za sprejemanje glavnih usmeritev in odločitev v organizaciji. Po Kolarju (2012) moramo v procesu strateškega načrtovanja odgovoriti na tri temeljna vprašanja:

- Zakaj organizacija obstaja v nekem okolju in kaj je torej njen osnovni namen oziroma poslanstvo?
- Kaj mora organizacija narediti, da bi čim boljše uresničevala svoj namen, torej kaj je njena vizija in kaj so strateški cilji?
- Kako bo uveljavila vizijo in strateške cilje in uresničila poslanstvo organizacije?

Da bi uspešno odgovorili na ta vprašanja, smo v strategijo KZS vključili osnovni opis stanja karateja v svetu in v Sloveniji, kratko analizo trenutnega stanja, strateško analizo, določili poslanstvo KZS, določili osnovne cilje in strategije, s katerimi se bomo približali zastavljeni viziji in pripravili osnovne kazalnike, na osnovi katerih se bo preverjalo njeno uresničevanje.

Strategija razvoja KZS od 2020 do 2028 služi kot osnovni dokument, na osnovi katerega se bo oblikovalo bolj podrobne, kratkoročne in dolgoročne akcijske načrte na posameznih področjih.

2. Uvodna izhodišča za pripravo strategije in vsebinska analiza trenutnega stanja

2.1. *Stanje in različne pojavne oblike karateja*

Karate spada med najbolj množične športe v svetu. WKF (World Karate Federation) ima 183 članic, na svetu pa naj bi se s karatejem ukvarjalo 100 milijonov karateistov. Kljub množičnosti je največja težava karateja v razdrobljenosti na različne organizacije. WKF je bila ustanovljena leta 1994 in je prevzela primat na področju tekmovalnega karateja. Vzporedno z WKF je v svetu delovalo, in še vedno deluje, tudi več drugih zvez, ki so navadno izpostavljale tradicionalne prvine karateja in vzpostavljale ali ohranjale tudi drugačna tekmovalna pravila.

Razpršenost karateja je v prvi vrsti posledica zgodovinskega razvoja karateja, ki na začetku ni bil definiran s športnimi pravili, ampak je bil predvsem borilna veščina. Kot mnoge druge japonske borilne veščine, se je karate začel oblikovati v začetku prejšnjega stoletja. Razvoj karateja se je oprl na borbena znanja, ki so se ohranila v japonski in na splošno azijski tradiciji, tesno povezan je bil tudi s filozofskimi izhodišči in življenjskimi izkušnjami, na osnovi katerih so posamezni učitelji oblikovali svoj pogled na svet in tudi razvijali različne stile in posamezne šole karateja.

Športna pravila zato ne morejo v popolnosti zaobjeti vseh pojavnih oblik karateja, tako v svetu kot pri nas. To pa ni nujno razlog, da z ustreznim pristopom ni mogoče povezati vseh pojavnih oblik karateja pod eno streho. Razumeti je treba, da karate ni samo šport, temveč tudi borilna športna veščina, ki zaradi bogastva gibalnih tehnik, izročila, ki se je prenašalo iz roda v rod, kultiviranja borbenega vedenja ter vzgoje različnih socialnih veščin, predstavlja velik družbeni potencial, ki presega zgolj okvire športa. Karate kot športno borilna veščina

vsebuje vse prvine športa, ni pa nujno omejen s športnimi pravili in se zato lahko osredotoča na celosten psihofizičen razvoj vadečih. Pokriva torej predvsem področje pristočasne dejavnosti otrok in rekreativnega udejstvovanja odraslih. Če želimo v razvoju slovenskega karateja vključiti vse njegove pojavne oblike, moramo ta razvoj graditi na dveh stebrih, na tekmovalnem športnem karateju in na karateju kot športni borilni veščini.

Tekmovalni športni karate je v prvi vrsti definiran s tekmovalnimi pravili, ki veljajo v okviru WKF in je trenutno, upamo da tudi dolgoročno, vključen v družino olimpijskih športov. Vadba tekmovalnega športnega karateja vsebuje vse prvine usmerjene športne vadbe, tehnično, taktično, kondicijsko in psihološko pripravo. Karateistom omogoča vključevanje v pripravljane športne programe, programe kakovostnega športa otrok in mladostnikov, vrhunškega športa in kakovostnega športa odraslih.

Karate kot športno borilna veščina pokriva predvsem področje pristočasne športne vadbe otrok in mladostnikov, rekreativne vadbe odraslih in starostnikov. Vsebuje lahko prilagojena tekmovalna pravila, opravljanje izpitov za posamezne stopnje znanja in druge vsebine, ki temeljijo na izročilu posameznih karate šol in stilov. V prvi vrsti se usmerja v celostni psihofizični razvoj otrok, mladostnikov, odraslih in starostnikov, ohranjanju zdravja, vzgoji borbenega vedenja in razvoju splošnih gibalnih sposobnosti. V vadbo je lahko vključena tudi specifična psihološka priprava, ki je del mnogih borilnih veščin, vadba usmerjene pozornosti, vizualizacije, sproščenosti in druge.

Zaradi naštetih razlogov je karate, kljub slabi medijski prepoznavnosti, ena najbolj popularnih športnih aktivnosti. Čeprav je kompleksnost karateja med glavnimi razlogi za razpršenost karateja, je nepripravljenost na združevanje navadno povezana predvsem z ekonomskimi in političnimi stališči.

2.2. Stanje in različne pojavne oblike karateja pri nas

S podobnimi težavami razdrobljenosti in večjega števila zvez in organizacij se srečujemo tudi v Sloveniji. Karate zveza je bila ustanovljena 1969. Vanjo je trenutno vključenih 68 klubov, v katerih trenira 2015 registriranih tekmovalcev. V klube je poleg registriranih tekmovalcev včlanjenih vsaj še 4000 neregistriranih članov, ki pogosto tekmujejo na lokalnem nivoju, vendar niso vključeni v uradni tekmovalni sistem.

Poleg klubov, ki so včlanjeni v Karate zvezo Slovenije, kot nacionalno panožno zvezo, v Sloveniji deluje še 60 do 80 karate klubov. Večina teh klubov je povezana v manjše zveze in organizacije. Nekateri izmed njih so združeni pod okriljem ZKOS (Zveza karate organizacij Slovenije).

V klube, ki delujejo izven KZS, je po nekaterih ocenah vključenih še približno 6000 karateistov. Skupno število aktivnih karateistov v Sloveniji tako presega število 10000, kar karate postavlja med najštevilčnejše športe pri nas. Z jasnimi cilji, skupnim nastopanjem in skupnimi programi ter povečano prepoznavnostjo, lahko karate postane še številčnejši.

Sodelovanje med vsemi pojavnimi oblikami karateja v Sloveniji je mogoče zgraditi na različnih področjih: na nivoju rekreativnega ukvarjanja s karatejem, postavitvi skupnih smernic za opravljanje izpitov, usposabljanju strokovnih delavcev, sodelovanju na nivoju NPŠŠ (Nacionalne panožne športne šole) ter pri oblikovanju večnivojskega tekmovalnega sistema.

2.3. Združevanje karateja v Sloveniji

Za boljšo prepoznavnost, povečanje števila karateistov in dvig kvalitete dela v klubih, je zelo pomembno združevanje karateja v Sloveniji. Za uspešno združevanje je potrebno upoštevati vse pojavne oblike karateja, v njihovih specifičnostih in posebnostih. V Strategiji razvoja Karate zveze Slovenije do leta 2028 zajemamo tako tekmovalni športni karate, kot tudi karate kot športno borilno veščino.

Prav povezava teh dveh razsežnosti karateja lahko izpostavi velik pomen, ki ga ima lahko karate v moderni družbi. S takim dojemanjem karateja se brez težav približamo glavnim ciljem športne dejavnosti v skladu z Resolucijo o nacionalnem programu športa 2014 do 2023 (Uradni list RS, št 26/2014), ki si za poglobitve cilje postavlja:

- pridobitev trajnih športnih navad,
- motivacijo za dejavno, zdravo in zanimivo preživljanje prostega časa v vseh obdobjih življenja,
- možnost samopotrjevanja,
- izboljšanje telesne pripravljenosti,
- prevzemanje odgovornosti za lastno zdravje.

Tem glavnim ciljem lahko dodamo še lastne cilje:

- spoznavanje borilne veščine in kultiviranje borbenega vedenja,
- razvoj splošnih gibalnih in socialnih potencialov,
- razvoj psiholoških veščin, kot so usmerjena pozornost, sproščenost in druge.

3. Številčna analiza trenutnega stanja

Pri analizi trenutnega stanja na področju karateja v Sloveniji, bomo izpostavili glavne izhodiščne podatke, ki določajo stanje karateja v Sloveniji. Analiza stanja služi tudi kot izhodišče za pripravo strategije in izdelavo bolj podrobnih analiz, ki se jih vključi v akcijske načrte in kratkoročne ter dolgoročne plane dela na posameznih področjih.

- Po evidencah KZS in ZKOS v Sloveniji trenutno deluje čez 150 karate klubov (Evidence KZS, ZKOS).
- V letu 2020 je bilo v KZS včlanjenih 69 klubov (Evidence KZS).
- V uraden tekmovalni sistem v KZS se vključuje le okrog 20 % članov klubov, včlanjenih v KZS (Evidence KZS).
- V KZS je mogoče zaznati velik upad števila tekmovalcev in tekmovalk v prehodu iz otroških v kadetske in mladinske kategorije (Evidence Tekmovalne komisije).
- Trenutno število tekmovalcev in tekmovalk vključenih v Otroško, Mladinsko in Člansko reprezentanco je: 86/69/42 (Evidence Komisije za reprezentance KZS).
- V letu 2020 je imela KZS 91 kategoriziranih tekmovalcev in tekmovalk (1 svetovni razred, 1 mednarodni razred, 14 perspektivni razred, 9 državni razred in 66 mladinski razred) (Seznam kategoriziranih športnikov, OKS 2020).
- Število sodnikov in sodnic v KZS je trenutno 59 (Evidence Sodniške komisije KZS).
- Število usposobljenih strokovnih delavcev in delavk v letu 2020 je 229. V letu 2020 je licenco opravilo 162 strokovnih delavcev (Evidence Tehnične komisije KZS).
- Število para karateistov in karateistk in tistih, ki so vključeni v uradni tekmovalni sistem je 40/19 (Evidence Komisije za para karate).

4. Poslanstvo in vizija

KZS kot nacionalna panožna zveza si bo prizadevala za razvoj vseh pojavnih oblik karateja in para karateja na področju prostočasne dejavnosti otrok in mladostnikov, kakovostnega in vrhunškega športa ter rekreativnega karateja za odrasle in starostnike.

Pri razvoju bo upoštevala tako tekmovalno športni vidik karateja, kot tudi karate kot športno borilno veščino.

Omogočala bo kvalitetna usposabljanja trenerskega in sodniškega strokovnega kadra in pripravila večnivojski tekmovalni sistem, ki bo omogočal vključevanje večjega števila karateistov v uradna tekmovanja.

KZS bo, na osnovi strokovnega dela in uresničevanja ciljev in smernic iz Strategije razvoja KZS od 2020 do 2028, izboljšala prepoznavnost slovenskega karateja in izboljšala športne rezultate.

5. Glavni cilji strategije do leta 2028

V okviru strategije do leta 2028 si postavljamo naslednje cilje in kazalnike:

- izboljšanje pogojev delovanja karateja kot enega najbolj množičnih športov v Republiki Sloveniji;
- povečanje reprezentativnosti (povečanje trenutnega števila vključenih klubov z 69 na 100 ali več);
- vzpostaviti evidenco vseh trenutno aktivnih karateistov (po ocenah 10000 do 12000);
- povečanje števila registriranih tekmovalcev, vključenih v uradni tekmovalni sistem, za 50 %;
- povečanje števila kategoriziranih športnikov za vsaj 10 %;
- povečanje števila vrhunskih športnikov za 50 %;
- omogočiti redno in kvalitetno vadbo vrhunskim športnikom;
- omogočiti članom KZS višje stopnje financiranja s strani letnih programov športa na nivoju občin in države;
- povečati število strokovno usposobljenega kadra z 220 na 300;
- zagotoviti digitalizacijo celotnega tekmovalno vadbene izobraževalnega procesa.

6. Uresničevanje ciljev in določitev glavnih aktivnosti

Za uspešno uresničevanje ciljev bomo na nivoju KZS začeli uvajati naslednje aktivnosti in programe:

- vzpostavitev Nacionalne panožne športne šole (NPŠŠ);
- vzpostavitev nacionalnih panožnih centrov;
- vzpostavitev smernic dela na nivoju reprezentanc in dela v klubih;
- vzpostavitev enotnih smernic izpitnih programov, ki lahko dopolnjujejo obstoječe;
- priprava skupnih programov za delo na nivoju prostočasne aktivnosti otrok (Otroška šola karateja) ter odraslih in starostnikov (Karate za odrasle in starostnike);
- izpitne programe, ki jih izvajajo klubi ali zveze članice KZS in omogočajo izdajo enotne diplome za izpite s strani KZS;
- vzpostavitev večnivojskega tekmovalnega sistema;

- vzpostavitev učinkovitega sistema usposabljanja in licenciranja trenerjev za vse pojavne oblike karateja in para karateja;
- uresničevanje ciljev Sodniške komisije KZS;
- izboljšanje finančnega stanja KZS, sponzorska sredstva, bolj uspešno črpanje sredstev na nivoju nacionalnih in lokalnih razpisov.

7. Vzpostavitev Nacionalne panožne športne šole (NPŠŠ)

NPŠŠ je strokovno telo, ki deluje v okviru KZS. Deluje lahko samostojno ali pa je organizirano v sklopu Tehnične komisije. Njen glavni namen je, da na osnovi izmenjave znanj in dobrih praks ter sodelovanja med trenerji in tudi sodniki različnih šol in stilov v vseh pojavnih oblikah karateja, išče in ustvarja stičišča, skupne cilje in programe, in s tem pomaga pri dvigu kakovosti in prepoznavnosti slovenskega karateja kot enega najbolj množičnih športno rekreativnih panog pri nas.

Delo v NPŠŠ ne zajema samo dela z reprezentanco, ampak se osredotoča na splošen razvoj karate športa v Sloveniji. V delo NPŠŠ so lahko preko sodelovanja na usposabljanjih, licenčnih seminarjih, dela v klubih, sodelovanja na tekmovanjih, testiranjih, sodelovanja z reprezentanco ter na osnovi lastnih predlogov in strokovnih prispevkov, posredno ali neposredno vključeni tudi vsi klubski trenerji, ki delujejo v okviru KZS, na strokovnih področjih pa tudi tisti, ki delujejo izven nje.

Razvojno delo v NPŠŠ upošteva vse pojavne oblike karateja in je usmerjeno v razvoj karateja kot tekmovalnega športa in karateja kot športno borilne veščine. Kot strokovno in nepolitično telo predstavlja dober poligon za sodelovanje med različnimi šolami, stili in organizacijami ter je lahko stičišče med rekreativnim in tekmovalnim karatejem.

Na organizacijskem nivoju KZS NPŠŠ sodeluje s Tehnično, Tekmovalno in Sodniško komisijo, Komisijo za reprezentance ter vodi ali sodeluje pri pripravi različnih programov in rešitev za uresničevanje strategije razvoja karateja do leta 2028.

NPŠŠ pri svojem delu sledi Strategiji nacionalne panožne športne šole od 2020 do 2028 in Strategiji razvoja KZS od 2020 do 2028.

7.1. Vzpostavitev nacionalnih in regionalnih panožnih centrov

KZS trenutno nima lastnih objektov, v katerih bi lahko organizirala nacionalni ali regionalne panožne centre. Priprave športnikov se trenutno, na osnovi pogodb, organizira na šolah, ki poleg vadbene infrastrukture omogočajo tudi bivanje. Ker tak način organiziranosti nacionalne športne šole omogoča skupno reprezentančno vadbo samo ob vikendih, bomo s pomočjo klubov oblikovali nacionalni in regionalne panožne centre.

KZS načrtuje, da bo dokončen sistem regionalnih in nacionalnih centrov vzpostavila do leta 2024. Nacionalni center bo imel nacionalnega trenerja. Omogočal bo, da bodo imeli dijaki in študenti iz drugih krajev, med šolanjem in študijem, optimalne pogoje za šolanje in vadbo. Vsi člani nacionalnega centra bodo ostali člani svojih klubov. Njegov glavni namen je, da športnikom omogoča redno vadbo med tednom, ki vključuje tako jutranjo kot popoldansko vadbo.

7.2. Priprava skupnih programov

V prihodnje bo KZS večjo pozornost posvetila tudi pripravi skupnih programov na področju prostočasne dejavnosti otrok in rekreativnega športa odraslih, torej razvoja karateja kot športno borilne veščine.

Programa se razvija pod delovnim nazivom »Otroška šola karateja« in »Karate za odrasle«. Programa vsebujeta predloge karate elementov, enostavnih testiranj gibalnih sposobnosti in drugih gibalnih elementov, na osnovi katerih vadeči razvijajo svoje gibalne potenciale. V okviru programa »Otroška šola karateja« se razvije tudi otroško tekmovalje v treh disciplinah, ki spada v tretji nivo tekmovalnega sistema.

Na osnovi prepoznavnega nacionalnega programa na področju prostočasne dejavnosti otrok in rekreativne dejavnosti odraslih, bodo klubi lažje pridobivali nove člane in konkurirali nacionalnim panožnim zvezam, ki take programe že imajo.

7.3. Diploma za pasove KZS

Opravljanje izpitov je eden glavnih motivacijskih elementov pri vadbi karateja kot športne borilne veščine. Izpiti za pasove so pomemben del vadbe v vseh karate klubih in organizacijah. Ker pa je podeljevanje izpitov omejeno na posamezne klube ali organizacije, je pomen, ki ga posamezne diplome imajo, nižji kot bi lahko bil v primeru, da ga podeli krovna panožna organizacija. Predloge izpitnih programov pripravi NPŠŠ v sodelovanju s strokovnimi delavci, ki delujejo v okviru KZS.

Enoten izpitni program je na začetku namenjen predvsem otrokom in mladostnikom. V prihodnjih letih se poskuša oblikovati ekipo strokovnjakov iz posameznih stilov, ki bi določila smernice tudi za priznavanje mojstrskih nazivov.

Strateški cilji	<ul style="list-style-type: none"> • Vzpostaviti sodelovanje med klubskimi in reprezentančnimi trenerji in sodniki. • Vzpostavitev sodelovanja med trenerji na področju prostočasne dejavnosti otrok in rekreativne dejavnosti odraslih. • Ohranjanje ali povečanje števila zaposlenih trenerjev. • Vzpostavitev nacionalnih in regionalnih centrov. • Priprava skupnih programov na področju kakovostnega in vrhunškega športa, prostočasne dejavnosti otrok in rekreativne dejavnosti odraslih. • Priprava enotnih izpitnih programov. • Priprava enotnih testiranj na področju splošne gibalne in fizične priprave otrok, mladostnikov in odraslih.
Kazalniki	<ul style="list-style-type: none"> • Vzpostavitev nacionalnega centra v Ljubljani in Mariboru ter delovanje manjših regionalnih centrov. • Vsaj 10 % povečanje števila otrok, vključenih v prostočasne dejavnosti v klubih. • Vsaj 20 % povečanje otrok in mladostnikov, vključenih v kakovostni in vrhunski šport v klubih. • Vsaj 20 % povečanje števila otrok in mladostnikov, vključenih v delo nacionalnih in regionalnih panožnih centrov.

	<ul style="list-style-type: none"> • Izboljšanje splošne gibalne pripravljenosti otrok, mladostnikov in odraslih, na osnovi rednega spremljanja telesne pripravljenosti. • Priprava vadbenega programa na področju prostočasne dejavnosti otrok in rekreacije odraslih.
--	---

8. Smernice dela na nivoju reprezentanc

S sodelovanjem med NPŠŠ, Tehnično, Sodniško, Tekmovalno komisijo in Komisijo za reprezentance, se vzpostavi jasen program dela s perspektivnimi selekcijami. Program vsebuje smernice dela za posamezne starostne skupine, otroško selekcijo, kadetsko in mladinsko reprezentanco ter člansko reprezentanco. Program dela temelji na:

- določiti jasnih zahtev tehničnega znanja za posamezne starostne kategorije;
- pripravi testnih baterij za preverjanje gibalnih sposobnosti perspektivnih selekcij;
- postavitvi norme na področju fizične priprave;
- pripravi in dopolnitvi pravilnikov in točkovnikov za razdelitev perspektivnih športnikov v A, B in C nivo.

Program dela se pripravi vsaj za 4-letno obdobje. Na osnovi programa dela na nivoju perspektivnih selekcij se zastavi poenostavljene smernice za delo na področju rekreativnih in prostočasnih karate programov. Tudi ti vsebujejo smernice in zahteve tehničnega znanja za posamezna starostna obdobja, poenostavljene testne baterije in jasne cilje s predlaganimi normami na področju posameznih gibalnih sposobnosti.

Glavni namen priprave usklajenih programov za posamezna starostna obdobja in vzpostavitev pogojev za poenotenje dela v reprezentanci in klubih je izboljšanje tekmovalnih rezultatov na mednarodnem nivoju in dvig prepoznavnosti in konkurenčnosti slovenskega karateja v svetovnem merilu.

8.1. Cilji in merila dela v otroških selekcijah do 12. leta

V otroške selekcije je trenutno vključenih 86 otrok do 14. leta. Glavni cilji v otroških selekcijah so – raznovrstnost, medsebojno sodelovanje (navajanje na skupinsko delo), razvijanje osnovnih motoričnih sposobnosti in priprava na kasnejši tekmovalni sistem.

Strateški cilji	<p>Povečanje števila otrok do 14. leta vključenih v delovanje nacionalnih in regionalnih centrov.</p> <p>Izboljšanje sodelovanje s klubi.</p> <p>Izboljšanje tehnične raznovrstnosti.</p> <p>Napredovanje v gibalnih sposobnostih.</p>
Kazalniki	<p>20 % boljši rezultati na osnovi skupnih testov gibalnih sposobnosti.</p> <p>15 % povečanje števila otrok, vključenih v delovanje nacionalnih in regionalnih centrov.</p> <p>15 % povečanje števila slovenskih karate klubov, vključenih v delovanje nacionalnih in regionalnih centrov.</p>

8.2. Cilji in merila dela v Kadetski in mladinski reprezentanci

V delo Kadetske in mladinske reprezentance je trenutno vključenih 69 tekmovalcev. Glavni cilj je dvigniti konkurenčnost naših tekmovalcev na mednarodni ravni. 59 tekmovalcev ima status kategoriziranega športnika mladinskega razreda in 10 tekmovalcev ima status kategoriziranega športnika perspektivnega razreda.

Strateški cilji	<p>Povečati število kategoriziranih športnikov.</p> <p>Izboljšati konkurenčnost športnikov na mednarodnem nivoju.</p> <p>Izboljšati splošno fizično pripravljenost tekmovalcev.</p> <p>Večje število osvojenih točk in zmag na mednarodnih tekmovanjih.</p> <p>Ustvariti kataško ekipo, ki bo konkurenčna na mednarodni tekmovalni ravni.</p> <p>Omogočiti redne treninge v sklopu nacionalnih panožnih centrov.</p>
Kazalniki	<p>Število tekmovalcev s statusom kategoriziranega športnika perspektivnega razreda se dvigne za 10 %.</p> <p>Število osvojenih točk in zmag na tekmovanjih se dvigne za 15 %.</p> <p>Osvojitev medalj na evropskem in/ali svetovnem prvenstvu.</p>

8.3. Cilji in merila dela v Članski reprezentanci

Trenutno je v delo Članske reprezentance vključenih 42 tekmovalcev (z upoštevanjem tekmovalcev v starostni kategoriji U21). 7 tekmovalcev ima status kategoriziranega športnika mladinskega razreda, 9 tekmovalcev ima status kategoriziranega športnika državnega razreda, 4 tekmovalci imajo status kategoriziranega športnika perspektivnega razreda, 1 tekmovalka ima status kategoriziranega športnika mednarodnega razreda (vrhunska športnica) in 1 tekmovalka ima status kategoriziranega športnika svetovnega razreda (vrhunska športnica).

Strateški cilji	<p>Izboljšati konkurenčnost športnikov na mednarodnem nivoju.</p> <p>Večje število osvojenih točk in zmag na mednarodnih tekmovanjih.</p> <p>Ustvariti kataško ekipo, ki bo konkurenčna na mednarodni tekmovalni ravni.</p> <p>Omogočiti red in strukturiran trenažni proces v sklopu nacionalnih panožnih centrov.</p>
Kazalniki	<p>Povečanje števila vrhunskih športnikov (z 2 na 4).</p> <p>Število osvojenih točk in zmag na tekmovanjih se dvigne za 15 %.</p> <p>Osvojena medalja na evropskem in/ali svetovnem prvenstvu.</p> <p>Udeležba tekmovalca/ke na olimpijskih igrah.</p>

9. Vzpostavitev večnivojskega tekmovalnega sistema

V trenutnem eno-nivojskem tekmovalnem sistemu, ki vključuje pokalna in državna tekmovanja, ki jih organizira KZS, sodeluje le okoli 20 % aktivnih karateistov (Evidence KZS). Za ostale člane klubi sami organizirajo regionalna in klubska tekmovanja ter

šolske lige. Zveze in klubi, ki trenutno delujejo izven KZS, organizirajo lastna tekmovanja na regionalnem in državnem nivoju z rahlo prilagojenimi pravili.

Ugotovimo lahko, da eno-nivojski tekmovalni sistem omogoča vključevanje le manjšega odstotka vseh vadečih. Glavni razlogi so:

- da ni najbolj primeren za pripravljalne športne programe, v katere so vključeni otroci med 6. in 12. letom starosti,
- zaradi visoke zahtevnosti na tekmovanjih je majhno število tekmovalcev konkurenčnih,
- ne upošteva se tekmovalnih posebnosti drugih karate šol in stilov.

Tekmovalna komisija KZS bo v sodelovanju s Komisijo za reprezentance, Tehnično komisijo in Sodniško komisijo omenjene probleme reševala tako, da bo eno-nivojski tekmovalni sistem nadgradila v tri-nivojskega. Na ta način bomo v KZS omogočili vključevanje večjega števila aktivnih karateistov v zanje primerne tekmovalne nivoje in hkrati omogočili enostavno in postopno prehajanje iz nižjih v višje. Večnivojski tekmovalni sistem se vzpostavi na osnovi sodelovanja med Tekmovalno, Tehnično in Sodniško komisijo ter Komisijo za reprezentance.

Trenutno razdelitev turnirjev na A, B in C turnir se bo prilagodilo tri-nivojskemu tekmovalnemu sistemu, kar bo omogočilo, da se lahko tekmovanja z vseh treh nivojev uvrstijo na uraden tekmovalni koledar KZS. V prvi tekmovalni nivo bodo uvrščena državna in pokalna tekmovanja. V drugi nivo bodo uvrščena regionalna tekmovanja in državna tekmovanja drugih zvez. Tretji nivo bo namenjen pripravljalnemu tekmovanjem za otroke od 5. do 12. leta. Namenjen je spodbujanju razvoja splošnih gibalnih sposobnosti in vključevanju čim večjega števila mladih karateistov v zanje primerna tekmovanja.



Slika: Shema več nivojskega tekmovalnega sistema

9.1. Prvi nivo uradnega tekmovalnega sistema

V prvi nivo uradnega tekmovalnega sistema so vključena pokalna in državna tekmovanja, ki jih že več let organizira KZS. Tekmovanje v celoti poteka v skladu z WKF pravili. Tekmovanja organizira KZS v sodelovanju z klubi. Tekmovanje se vodi in izvaja preko enotne spletne platforme. Na tekmovanju sodijo sodniki, ki jih delegira Sodniška komisija.

9.2. Drugi nivo uradnega tekmovalnega sistema

V drugi nivo so vključena regionalna tekmovanja, ki jih organizirajo posamezni klubi ali državna prvenstva organizacij, ki delujejo znotraj KZS.

Na drugem nivoju uradnega tekmovalnega sistema lahko veljajo prilagojena pravila pri posameznih disciplinah. Sodi lahko manj sodnikov, vsaj ena disciplina pa mora potekati v skladu z WKF pravili. Sodniki morajo imeti ustrezno licenco s strani KZS. Tekmovanje in vse evidence se izvaja preko enotne spletne platforme.

9.3. Tretji nivo – pripravljalni tekmovalni sistem

Pravila pripravljalnega tekmovalnega sistema se vzpostavi v okviru programa »Otroška šola karateja«. Njegov namen je pripraviti pravila za organizacijsko enostavno, stroškovno nizko in otrokom prijazno tekmovanje, ki vadeče spodbuja k postopnemu razvoju gibalnih spretnosti ter tehničnih in borbenih karate elementov. Tekmovanje mora biti primerno za vse vadeče, tudi tiste, ki so vključeni v prostočasno dejavnost. Omogočati mora postopen prehod iz poenostavljenih tekmovalnih pravil do tekmovalnega sistema na prvem in drugem nivoju. Tekmovalna pravila pripravljalnega tekmovalnega sistema spodbujajo otroke k razvoju čim bolj širokega spektra gibalnih spretnosti in karate veščin. Tekmovanje je namenjeno otrokom od 5. do 12. leta starosti. Tekmovalna pravila pripravi NPŠŠ v sodelovanju s Tehnično, Sodniško in Tekmovalno komisijo.

9.4. Para karate

Trenutno je v Sloveniji aktivnih 40 para karateistov, 19 jih je vključenih v uradni tekmovalni sistem. KZS vzporedno z DP za člane organizira tudi DP za para karate. Tekmovanje poteka v skladu z WKF pravili na področju para karateja. Z vzpostavitvijo več nivojskega tekmovalnega sistema se bo para karateiste vključevalo tudi v tekmovanja na drugem in tretjem nivoju.

Strateški cilji	Vzpostavitev programa usposabljanja za športno panogo para karate. Povečanje števila klubov in števila para karateistov. Poudarjanje pomena inkluzije oseb s posebnimi potrebami v redne vadbeno tekmovalne procese.
Kazalniki	Povečanje števila para karateistov za 15 %. Povečanje števila para karateistov, vključenih v uradni tekmovalni sistem, za 15 %. Povečanje števila usposobljenega strokovnega kadra na področju para karateja za 20 %.

10. Usposabljanja in licenciranja strokovnih kadrov

KZS je bila med prvimi panožnimi zvezami v RS, ki je imela potrjene programe usposabljanja Strokovni delavec 1 in Strokovni delavec 2. Tehnična komisija KZS je do sredine leta 2020 preko usposabljanj, dodatnih usposabljanj in priznanja kompetenc, izvedla uspešno tranzicijo po novem veljavnem sistemu usposabljanja za skoraj 200 trenerjev. V proces usposabljanja in priznavanja kompetenc so se vključili tudi trenerji klubov, ki niso člani KZS. V prihodnjih letih nameravamo k temu prehodu spodbuditi tudi preostale strokovne delavce, ki še niso pridobili nazivov Strokovni delavec 1 – športno treniranje – karate ali Strokovni delavec 2 – športno treniranje – karate. V sistem usposabljanj, licenciranja in rednega sodelovanja med Tehnično komisijo, NPŠŠ in klubskimi trenerji bi lahko v naslednjih nekaj letih vključili več kot 300 trenerjev.

10.1. Program usposabljanja za para karate

KZS je nosilec usposabljanja v športni panogi para karate. Z namenom povečanja števila vadečih para karateistov v slovenskih klubih in števila ustrezno usposobljenih strokovnih kadrov KZS pripravila program usposabljanja strokovnih delavcev za panogo para karate. Včlanila se bo v Paraolimpijski komite Slovenije, sodelovala bo z URI-SOČA, z različnimi vzgojno izobraževalnimi in delovnimi ustanovami v RS na področju oseb s posebnimi potrebami ter športnimi in strokovnimi ustanovami na mednarodnem področju.

10.2. Glavne aktivnosti

Tehnična komisija bo za uresničevane strategije razvoja izvajala naslednje aktivnosti:

- Organizirala redna letna usposabljanja in licenciranja.
- Sodelovala pri vodenju NPŠŠ.
- Se povezovala in aktivno vključevala v delo ostalih komisij KZS, predvsem s Tekmovalno komisijo, Komisijo za reprezentance in Sodniško komisijo.
- Skrbela za redno dodajanje vsebin v spletno učilnico.
- Skrbela za vključevanje strokovnih delavcev različnih stilov, šol in organizacij.

Strateški cilji	Izvajanje usposabljanj za pridobitev naziva Strokovni delavec 1 in Strokovni delavec 2. Digitalizacija celotnega izobraževalno vadbenega procesa. Povečanje števila ustrezno usposobljenega strokovnega kadra. Priprava programa usposabljanja v panogi para karate. Priprava programov za pridobivanje različnih stopenj licenc.
Kazalniki	Povečanje števila usposobljenih in izobraženih športnih delavcev na 300. Povečanje števila usposobljenih športnih delavcev na področju panoge para karate. Redno dodajanje izobraževalnih in strokovnih vsebin na spletno platformo.

11. Organiziranost Sodniške komisije in usposabljanje sodnikov

Sodniki so pomemben člen v športnem karateju. S svojim delom imajo možnost pomembno prispevati k razvoju športnikov, saj jim neposredno "sporočajo", ali je njihovo delo na tekmovanjih izvedeno v skladu s tekmovalnimi pravili in v duhu karateja. V preteklem obdobju se je tudi zaradi nenehnih sprememb tekmovalnih pravil precej spremenil nivo sojenja na domačih tekmovanjih. Žal Sodniška komisija prepogosto zaznava nezadovoljstvo z opravljenim delom sodnikov, tako znotraj sodniških vrst kot tudi s strani trenerjev in organizatorjev tekmovanj. Zato je ključnega pomena, da prevetrimo način usposabljanja in licenciranja sodnikov ter jim omogočimo kakovostna in z modernimi principi športa usklajena izpopolnjevanja, s katerimi bomo dvignili raven znanja sodnikov ter kakovostnejše in objektivnejše sojenje na domačih in mednarodnih tekmovanjih.

Sodniška komisija KZS (SdK) je stalno delovno telo Izvršnega odbora KZS (IO). Komisija je pri svojem strokovnem delu neodvisna. Njeno delo temelji na Statutu KZS, Sodniških pravilih KZS, ki so usklajeni s pravili mednarodne zveze (WKF) in ostalih normativnih aktih KZS.

11.1. Delovanje in organiziranost

Sodniška komisija imenuje in vodi Sodniški zbor KZS, skrbi za strokovno usposabljanje in licenciranje sodnikov, organizira in vodi sojenje na tekmovanjih, daje obvezno razlago sodniških pravil in delegira sodnike na uradna domača in mednarodna tekmovanja in turnirje. Delovno področje, naloge, pravice, dolžnosti in odgovornosti, sestavo komisije ter pravice in dolžnosti sodnikov podrobneje ureja interni akt Sodniške komisije, ki ga v skladu s poslovníkom sprejme IO.

11.2. Glavne aktivnosti

Sodniška komisija bo za uresničevane strategije razvoja izvajala naslednje aktivnosti:

- Redna letna usposabljanja in licenciranja v skladu s spremenjenim učnim načrtom sodnikov.
- Uvedba in izvajanje programov iz Učnega načrta za sodnike KZS, ki opredeljuje večpredmetno in nivojsko izobraževanje in usposabljanje.
- Izvajanje programov, skladnih s cilji WKF sodniške organizacije.
- Povezovanje in aktivno vključevanje v delo ostalih komisij KZS, predvsem s Tehnično komisijo, Tekmovalno komisijo ter Komisijo za reprezentance.

Strateški cilji	<ul style="list-style-type: none"> • Zagotavljanje visokokakovostnega objektivnega sojenja. • Mednarodno povezovanje in krepitev položaja slovenskih sodnikov v mednarodnem prostoru. • Povečanje ugleda sodnikov in sodniške organizacije pri vseh deležnikih.
Kazalniki	<ul style="list-style-type: none"> • Povečanje števila državnih in mednarodnih sodnikov za 10 % letno. • Pripraviti nov način usposabljanja in licenciranja sodnikov z modernimi športnimi smernicami. • Povečati število sojenj v finalih velikih mednarodnih prireditev (SP, EP, SI, EOI, ...).

	<ul style="list-style-type: none"> • Financiranje sodniške organizacije s strani KZS za izvedbo vseh obveznosti, ki jih določa WKF sodniška organizacija.
--	---

12. Digitalna podpora programov in marketing

Digitalna podpora tekmovalnemu in trenažnemu procesu in usposabljanju strokovnih kadrov se izvaja v dve smeri. Vodenje tekmovalnega procesa v celoti podpira platforma E - karate, ki bo v prihodnje ustrezno nadgrajena, da bo lahko podpirala večnivojski tekmovalni sistem in bo ustrezno usklajena z aplikacijo SportSi 360. Vodenje usposabljanja strokovnih kadrov, vodenje programov NPŠŠ, testiranj, izpitov in spremljanje trenažnega procesa se vodi preko platforme Moje spretnosti. Obe platformi bomo v skladu s potrebami v prihodnosti ustrezno nadgrajevali tako, da bosta omogočali modernizacijo trenažnega procesa na nacionalnem in klubskem nivoju.

Ustrezna medijska prepoznavnost in prisotnost na socialnih omrežjih je eden izmed glavnih pogojev uspešnega trženja. V KZS bomo za obdobje veljavnosti strategije pripravili akcijske načrte na področju prenove celostne grafične podobe (CGP), tržnega komuniciranja, digitalnega marketinga, promocija, odnosov z javnostjo in mediji ter prisotnostjo na socialnih omrežjih.

Strateški cilji	<ul style="list-style-type: none"> • Digitalizacija celotnega vadbeno tekmovalnega procesa. • Digitalizacija in poenotenje celotnega večnivojskega tekmovalnega sistema. • Uskladitev kategorij in podatkov tekmovalcev z zahtevami aplikacije SportSi 360. • Digitalizacija vodenja procesov usposabljanja, licenciranja in pridobivanja potrdil. • Vzpostavitev osebnega spletnega kartona (testiranja, tekmovalni rezultati) za vse registrirane člane KZS. • Redno objavlanje vsebina na Facebook strani in Instragramu. • Vzpostavitev Youtube kanala in TikTok računa.
Kazalniki	<ul style="list-style-type: none"> • Povečanje števila aktivnih registriranih tekmovalcev in uporabnikov na platformah E-karate in Moje spretnosti na 5000 do 8000. • Vodenje celotnega procesa NPŠŠ preko enotne platforme. • Povečanje števila sledilcev na Facebook strani iz 4800 na 7000. • Vsaj 5000 naročnikov in sledilcev na ostalih socialnih platformah.

13. Sklep

Karate je množična športna borilna veščina, ki poleg tekmovalnega udejstvovanja omogoča tudi razvoj raznovrstnih psihofizičnih potencialov posameznika v različnih starostnih obdobjih. Strategija razvoja karateja KZS je zato zastavljena tako, da se usmerja v razvoj vrhunškega športa in kakovostnega športa otrok in mladostnikov, hkrati pa ne pozablja na druge pojavne oblike karateja v Sloveniji in v svetu. Karate kot tekmovalni šport in kot športno borilna veščina ima lahko, zaradi svoje raznovrstnosti in bogatega izročila, razvoja gibalnih sposobnosti ter vključevanja socialne note v vadbeni program, pomembno vlogo v moderni

družbi. Tako vlogo lahko dosežemo le s povezovanjem in vključevanjem klubov in različnih karate organizacij v skupne projekte ter programe. V strategiji razvoja KZS od leta 2020 do 2028 so zastavljene glavne smernice, ki se jih bo dokončno usklajevalo in uresničevalo na osnovi akcijskih planov po posameznih področjih in na ta način uresničevalo cilje strategije.

14. Viri

1. Zakon o športu – ZŠpo-1 (Uradni list RS, št. 29/17),
2. Zakon o nevladnih organizacijah – ZNOrg (Uradni list RS, št. 21/18),
3. Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o športu – ZŠpo-1A (Uradni list RS, št. 82/20).
4. Pravilnik o usposabljanju strokovnih delavcev v športu (Uradni list RS, št. 29/17 in 21/18 – ZNOrg)
5. Resolucija o Nacionalnem programu športa v Republiki Sloveniji za obdobje 2014–2023 (ReNPŠ14–23). SOP 2014-01-1071
6. Bela knjiga o športu v EU (COM 391/2007)
7. Zakon o društvih (Uradni list RS, št. 64/2011-UPB2)
8. Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/1991, 45/1994 odločba US: U-I-104/1992, 8/1996, 18/1998 odločba US: U-I-34/94, 36/2000-ZPDZC, 127/2006-ZJZP)
9. Pravilnik o merilih za sofinanciranje izvajanja letnega programa športa na državni ravni (Uradni list RS, št. 38/2012, 90/2012)
10. Pravilnik o vodenju razvidov po zakonu o športu (Uradni list RS št. 108/2008)
11. OKS-ZŠZ – <http://www.olympic.si/>
12. Statut KZS 2020
13. Kolar, E. (2007). *Strategija razvoja kulture, športa in turizma v občini Vrhnika*. Vrhnika: Zavod Ivana Cankarja za kulturo, šport in turizem Vrhnika.
14. Kolar, E. (2012). Razvijanje strategije Gimnastične zveze Slovenije. *Magistrsko delo*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.